

Uchwała Nr XLII/306/2014
Rady Gminy Grudziądz
z dnia 5 czerwca 2014r.

w sprawie przyjęcia „Strategii Rozwoju Gminy Grudziądz na lata 2014-2022”

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2013 r. poz. 594, 645, 1318, z 2014r. poz. 379),

Rada Gminy
uchwała, co następuje:

§ 1

Przyjmuje się „Strategię Rozwoju Gminy Grudziądz na lata 2014-2022”, stanowiącą załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2

„Strategia Rozwoju Gminy Grudziądz na lata 2014-2022”, stanowi podstawę do podejmowania bieżących i długookresowych decyzji związanych z rozwojem Gminy Grudziądz oraz zaspokojeniem potrzeb lokalnej społeczności.

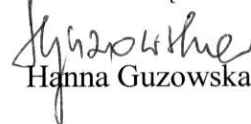
§ 3

Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy Grudziądz.

§ 4

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodnicząca Rady


Hanna Guzowska

UZASADNIENIE

Minęło 10 lat od zatwierdzenia przez Radę Gminy w Grudziądzu pierwszej Strategii Rozwoju Gminy Grudziądz przyjętej Uchwałą nr XIV/96/03 z dnia 29 grudnia 2003r. Dokument ten stanowił podstawę podejmowanych działań, zmierzających do osiągnięcia celu, jakim jest dynamiczny i zrównoważony rozwój zbliżający gminę do standardów Unii Europejskiej.

Art. 3 ustawy z dnia 6 grudnia 2006r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju stanowi, że politykę rozwoju prowadzą: Rada Ministrów, samorząd wojewódzki oraz samorząd powiatowy i gminny. Prowadzi się ją za pomocą strategii rozwoju.

Strategia rozwoju gminy jest szansą na stworzenie długofalowej wizji rozwoju gminy oraz koordynację i hierarchizację działań. Dokument ten pozwoli też we właściwy sposób i w odpowiedniej kolejności rozwiązywać problemy, a także przewidywać niektóre z nich, zanim się pojawią. Strategia jest szansą na zwiększenie wiarygodności gminy wobec partnerów zewnętrznych oraz daje ogromne możliwości promocji gminy.

„Strategia Rozwoju Gminy Grudziądz na lata 2014-2022” opracowana została przez zespół ekspercko-warsztatowy, pod kierunkiem Regionalnego Centrum Przedsiębiorczości Sp. z o.o. w Solcu Kujawskim. Celem strategicznym dla Gminy Grudziądz jest dynamiczny i wielokierunkowy rozwój gminy.

Strategia wskazuje kierunki rozwoju i kolejność działań, uwzględnia możliwości finansowe gminy i jest podstawą do pozyskania zewnętrznych środków finansowych na realizację zadań wyznaczonych w strategii.

Biorąc powyższe pod uwagę, zasadne jest podjęcie uchwały w przedmiotowej sprawie.

Załącznik
do Uchwały Nr XLII/306/2014
Rady Gminy Grudziądz
z dnia 5 czerwca 2014r.



**Regionalne Centrum
Przedsiębiorczości Sp. z o.o.
ul. Unii Europejskiej 4
86-050 Solec Kujawski**



**STRATEGIA ROZWOJU
GMINY GRUDZIĄDZ NA LATA 2014 - 2022**

Grudziądz, maj 2014r.

Spis treści

1.	Podstawowe informacje o Metodzie Aktywnego Planowania Strategii	3
2.	Uczestnicy warsztatów planowania	6
3.	Analiza SWOT	9
4.	Analiza problemów	12
5.	Analiza celów	16
6.	Przegląd planowania (mierniki)	20
7.	Harmonogram działań	23
8.	Strategiczna ocena oddziaływania strategii na środowisko	33

1. PODSTAWOWE INFORMACJE O METODZIE

Jedną z metod planowania strategicznego, stosowaną przez kraje Unii Europejskiej (UE) jest **Metoda Aktywnego Planowania Strategii (MAPS)**. W języku niemieckim określana jako Ziel Orientiere Projekt – Planung (ZOPP), natomiast w języku angielskim Goal Oriented Project Planning (GOPP). Istotą MAPS jest założenie, że informacja i wiedza potrzebna do opracowania strategii istnieje, ale poszczególne jej elementy są nieskoordynowane oraz nieuporządkowane, a ponadto rozproszone w różnych instytucjach, organizacjach i umysłach lokalnych ekspertów. We wszystkich etapach tej metody przestrzega się podstawowych jej zasad, jakimi są: sposób podejmowania decyzji i konsensus. Merytoryczną rolę w wypracowaniu strategii dla danej instytucji lub regionu odgrywają lokalni/regionalni liderzy, którzy są włączeni do zespołu planującego na podstawie ich:

- reprezentatywności,
- posiadanego doświadczenia,
- wiedzy.

Skład osobowy zespołu ekspertów rekrutujących się spośród osób kluczowych dla obszaru, dla którego budowana jest strategia rozwoju wcale nie musi pokrywać się z podziałami formalnymi, uwzględnienie których jednak jest niezbędne.

Wizualizacja działań (dyskusji, która odbywa się w formie pisemnej) nadaje całemu procesowi planowania charakter materialny i obrazujący:

- wkład członków grupy planującej (wyniki pracy grupy są rejestrowane na bieżąco),
- aktualny stan dyskusji,
- udokumentowanie wyników.

Warsztaty odbywają się na zasadzie „burzy mózgów” w grupie od 25 do 30 osób - przedstawicieli wiodących grup danego środowiska.

Całością dyskusji kieruje moderator, który jest osobą z zewnątrz. Rola moderatora polega głównie na:

- kierowaniu dyskusją,
- porządkowaniu i strukturyzacji wypowiedzi,
- utrwalaniu wyników dyskusji.

Dochodzenie do wyników przez zespół planowania strategicznego odbywa się na drodze konsensusu, tj. powszechnej zgody. Stąd też w wypadku nieuniknionych rozbieżności, uwzględnienie, których stanowi silną stroną metody MAPS, musi być zawarty konsensus – na

taki a nie inny zapis – przez wszystkich członków zespołu planującego. Oznacza to, że osiągnięcie porozumienia metodą głosowania jest niewłaściwe dla tej metody. Przyjęcie zasady konsensusu jest istotne z kilku powodów:

- reprezentanci grup społecznych pracujący nad rozwiązaniem określonego zbioru problemów nie mają charakteru elekcyjnego ani proporcjonalnego. Są to reprezentanci, liderzy z różnych sfer życia społeczno-gospodarczego,
- podejmowanie decyzji na zasadzie konsensusu nie dzieli grupy na „wygranych” i „przegranych” (jak w przypadku głosowania), tym samym zmniejsza się ryzyko zablokowania realizacji decyzji przez osoby lub grupy „przegrane”,
- jawność decyzji – wszystkie prace i spotkania są jawne, grupę planowania strategicznego traktuje się jako reprezentację szerokiej społeczności. Po zakończeniu każdego etapu planowania strategicznego członkowie grupy winni skonsultować w swoim środowisku wypracowany materiał.

Główne zasady MAPS:

- sama metoda wyznacza nie tylko sposób planowania, ale i reguluje sposób komunikacji między członkami zespołu planującego - udziela także wskazówek, co do warunków odbywania się warsztatów, a także zagospodarowania przestrzeni, w której one się odbywają,
- podstawową formą dyskusji jest planowanie w grupie metodą „burzy mózgów”, które pozwala na uzyskanie efektu synergii, wynikającego ze sumowania się w wartość dodatkową kompetencji poszczególnych członków grupy planującej,
- wizualizacja działań nadaje całemu procesowi planowania charakter materialny,
- podczas całego procesu planowania obowiązują reguły i zalecenia stosowane dla każdego kroku przewidzianego w harmonogramie warsztatu adresowanego dla odpowiednio zestawionej grupy planującej, kierowanej przez moderatora,
- wdrażanie strategii winno być wspierane o metodę MAPS, przy wykorzystaniu w najwyższym stopniu doświadczeń grupy planującej, zobrazowanych w wynikach uzyskanych podczas warsztatów planowania strategicznego.

Metoda MAPS przewiduje następujące etapy planowania strategicznego:

- analiza problemów,
- analiza celów,
- przegląd planowania strategii (mierniki),

- harmonogram działań.

Warsztaty planowania strategicznego poprzedzone są analizą SWOT, tj. oceną mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń.

2. UCZESTNICY WARSZTATÓW PLANOWANIA STRATEGICZNEGO

Lp.	Nazwisko i imię	Miejsce pracy
1.	Dąbrowska Mirosława	Główny księgowy Urząd Gminy Grudziądz
2.	Drozdowski Bogdan	Kierownik Referat oświaty Urząd Gminy Grudziądz
3.	Dulska Danuta	Sekretarz Gminy Grudziądz
4.	Elszkowska Joanna	Kierownik Referat budownictwa i gospodarki komunalnej Urząd Gminy Grudziądz
5.	Elszkowski Mirosław	Komendant Miejski Policji Grudziądz
6.	Gębski Mirosław	Moderator Regionalne Centrum Przedsiębiorczości Sp. z o.o. Solec Kujawski
7.	Głowacki Leszek	Komendant Państwowej Straży Pożarnej Grudziądz
8.	Górska Irena	Radna Gminy Grudziądz
9.	Guzowska Hanna	Przewodnicząca Rady Gminy Grudziądz
10.	Hofman Krzysztof	Radny Gminy Grudziądz
11.	Janke Andrzej	Kierownik Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej Urząd Gminy Grudziądz
12.	Jolkowska-Przybył Monika	Dyrektor Gminna Biblioteka Publiczna Mały Rudnik
13.	Kaszuba Małgorzata	Dyrektor Gminny Ośrodek Kultury Mały Rudnik
14.	Klucznik Krzysztof	GOW „DELFIN” Biały Bór
15.	Koźmińska Zofia	Radna Gminy Grudziądz

16.	Kruczkowska Dorota	Kierownik Referat finansów i podatków Urząd Gminy Grudziądz
17.	Kruczkowski Wojciech	Inspektor Urząd Gminy Grudziądz
18.	Lewandowska Małgorzata	Radna Gminy Grudziądz
19.	Łakomy Leszek	Radny Gminy Grudziądz
20.	Majorke Teresa	Radna Gminy Grudziądz
21.	Makowski Henryk	Radny Gminy Grudziądz
22.	Marchlewicz Agnieszka	Kierownik Referat organizacyjny i kadr Urząd Gminy Grudziądz
23.	Marchlewicz Alicja	Skarbnik Urząd Gminy Grudziądz
24.	Pacuszka Tomasz	Dyrektor Powiatowy Urząd Pracy Grudziądz
25.	Palczewska Anna	Pełnomocnik Wójta ds. rozwiązywania problemów uzależnień i przemocy w rodzinie Urząd Gminy Grudziądz
26.	Piernicki Sławomir	Kierownik Referat ochrony środowiska i rolnictwa Urząd Gminy Grudziądz
27.	Pilewski Krzysztof	Radny Gminy Grudziądz Nadleśnictwo Jamy
28.	Pyszora Bożena	Pracownik Urząd Gminy Grudziądz Lokalna Grupa Działania „Vistula Terra Culmensis - Rozwój przez Tradycję” Stolno
29.	Rajca Krzysztof	Radny Gminy Grudziądz
30.	Romaniuk Beata	Kierownik ZOZ Grudziądz
31.	Rusak Włodzimierz	Radny Gminy Grudziądz

32.	Bandurski Adam	Radny Gminy Grudziądz
33.	Dobek Barbara	Radna Gminy Grudziądz
34.	Szlitkus Grzegorz	Radny Powiatu Grudziądzkiego
35.	Tarnawski Andrzej	Nadleśniczy Nadleśnictwo Jamy
36.	Tesmer Jan	Wójt Gminy Grudziądz
37.	Zakrzewski Andrzej	Radny Gminy Grudziądz
38.	Zyglewicz Jacek	Członek zarządu Lokalna Grupa Działania „Vistula Terra Culmensis - Rozwój przez Tradycję” Stolno

3. ANALIZA SWOT

Grupa I

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Położenie, walory geograficzne i turystyczne (bliskość miasta Grudziądz, rzeka Wisła, Osa, jezioro Rudnickie, parki krajobrazowe) ▪ Potencjał złóż solankowych ▪ Lasy w gminie ▪ Zagłębie sadowniczo-ogrodnicze ▪ Dobre zaplecze infrastruktury ochrony środowiska (wysypisko śmieci, oczyszczalnia ścieków) ▪ Sprzyjające warunki do pozyskiwania odnawialnych źródeł energii ▪ Dostęp do autostrady A1 i ważnych szlaków komunikacyjnych ▪ Lotnisko Lisie Kąty ▪ Dobre zaplecze kulturalne (Gminny Ośrodek Kultury, świetlice wiejskie - Centra Integracji Społeczności Lokalnej i biblioteki) ▪ Zwiększająca się liczba ludności 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Wysoki poziom bezrobocia szczególnie w grupie osób do 34 roku życia ▪ Rozproszona i rozległa sieć dróg gminnych oraz infrastruktury wod.-kan. ▪ Brak akceptacji społeczeństwa lokalnego na realizację projektów związanych z wykorzystaniem OZE ▪ Brak terenów inwestycyjnych ▪ Mało sprzyjające warunki do tworzenia nowych terenów inwestycyjnych ▪ Rozdrobnienie gospodarstw rolnych i słaba bonitacja gleb ▪ Emigracja osób w wieku produkcyjnym ▪ Starzejące się społeczeństwo ▪ Wysoki udział wydatków na oświatę w budżecie gminy ▪ Wysoki udział wydatków na opiekę społeczną w budżecie gminy ▪ Ograniczony dostęp do szerokopasmowego Internetu ▪ Słabe zaangażowanie społeczeństwa lokalnego
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Możliwość wykorzystania zewnętrznych źródeł finansowania inwestycji ▪ Współpraca na poziomie gmina-miasto-powiat ▪ Rozwój MSP ▪ Wykorzystanie potencjału położenia geograficznego gminy ▪ Rozwój miasta Grudziądz ▪ Modernizacja szlaków kolejowych ▪ Budowa drogi S16 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Niestabilne prawo ▪ Zwiększenie zadań dla gminy bez dodatkowego finansowania ▪ Zły klimat do współpracy między samorządami

Grupa II

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none">▪ Położenie geograficzne (Wisła, miasto)▪ Autostrada A1▪ Obwodnica▪ Lotnisko Lisie Kąty▪ Rozwój rolnictwa, ogrodnictwa i sadownictwa▪ Tereny rekreacyjne (lasy), obiekty chronione▪ Bliskość jeziora▪ Rozwinięta sieć szkół – dostęp dzieci do edukacji▪ Lokalna Grupa Działania, Lokalna Grupa Rybacka▪ Doświadczenie w realizacji projektów	<ul style="list-style-type: none">▪ Sąsiedztwo miasta Grudziądz▪ Rozległość terytorialna gminy▪ Wysokie bezrobocie▪ Zbyt mała ilość nowych miejsc pracy▪ Nieprzychylny klimat dla inwestora▪ Rozdrobnienie gospodarstw rolnych▪ Niskie kwalifikacje bezrobotnych▪ Niewielka mobilność bezrobotnych (ubóstwo)▪ Brak liderów▪ Wysokie koszty utrzymania szkół▪ Wysokie koszty socjalne▪ Słaba baza sportowo - turystyczna
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none">▪ Wzrost liczby ludności▪ Możliwość pozyskania środków z Unii Europejskiej▪ Dostęp do autostrady A1▪ Zaciśnięcie współpracy z miastem, powiatem, województwem▪ Dobry klimat dla rozwoju przedsiębiorczości▪ Sąsiedztwo miasta Grudziądza – dostęp do dóbr kultury▪ Dostęp do szlaków komunikacyjnych	<ul style="list-style-type: none">▪ Brak dostępu do Internetu▪ Ciągła zmiana przepisów prawa▪ Słaba dynamika rozwoju gospodarczego miasta Grudziądza▪ Klimat współpracy z miastem

Analiza zbiorcza

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Położenie, walory geograficzne i turystyczne (bliskość miasta Grudziądz, rzeka Wisła, Osa, jezioro Rudnickie, parki krajobrazowe) ▪ Obwodnica Grudziądz ▪ Potencjał złóż solankowych ▪ Lasy w gminie ▪ Zagłębie sadowniczo-ogrodnicze ▪ Rozwój rolnictwa, ogrodnictwa i sadownictwa ▪ Rozwinięta sieć szkół – dostęp dzieci do edukacji ▪ Doświadczenie w realizacji projektów ▪ Dobre zaplecze infrastruktury ochrony środowiska (wysypisko śmieci, oczyszczalnia ścieków) ▪ Sprzyjające warunki do pozyskiwania odnawialnych źródeł energii ▪ Dostęp do autostrady A1 i ważnych szlaków komunikacyjnych ▪ Lotnisko Lisie Kąty ▪ Dobre zaplecze kulturalne (Gminny Ośrodek Kultury, świetlice wiejskie - Centra Integracji Społeczności Lokalnej i biblioteki) ▪ Zwiększająca się liczba ludności 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Wysoki poziom bezrobocia szczególnie w grupie osób do 34 roku życia ▪ Rozproszona i rozległa sieć dróg gminnych oraz infrastruktury wod.-kan. ▪ Brak akceptacji społeczeństwa lokalnego na realizację projektów związanych z wykorzystaniem OZE ▪ Sąsiedztwo miasta Grudziądz ▪ Rozległość terytorialna gminy ▪ Nieprzychylny klimat dla inwestora ▪ Niskie kwalifikacje bezrobotnych ▪ Niewielka mobilność bezrobotnych (ubóstwo) ▪ Brak liderów ▪ Słaba baza sportowo - turystyczna ▪ Brak terenów inwestycyjnych ▪ Mało sprzyjające warunki do tworzenia nowych terenów inwestycyjnych ▪ Rozdrobnienie gospodarstw rolnych i słaba bonitacja gleb ▪ Emigracja osób w wieku produkcyjnym ▪ Starzejące się społeczeństwo ▪ Wysoki udział wydatków na oświatę w budżecie gminy ▪ Wysoki udział wydatków na opiekę społeczną w budżecie gminy ▪ Ograniczony dostęp do szerokopasmowego Internetu ▪ Słabe zaangażowanie społeczeństwa lokalnego
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Możliwość wykorzystania zewnętrznych źródeł finansowania inwestycji ▪ Współpraca na poziomie gmina-miasto-powiat-województwo ▪ Sprzyjający klimat dla rozwój MSP ▪ Wykorzystanie potencjału położenia geograficznego gminy ▪ Rozwój miasta Grudziądz ▪ Modernizacja szlaków kolejowych ▪ Budowa drogi S16 ▪ Wzrost liczby ludności ▪ Dostęp do autostrady A1 i innych szlaków komunikacyjnych 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Niestabilne prawo ▪ Zwiększenie zadań dla gminy bez dodatkowego finansowania ▪ Zły klimat do współpracy między samorządami ▪ Słaby dostęp do Internetu ▪ Słaba dynamika rozwoju gospodarczego miasta Grudziądz ▪ Niekorzystny klimat współpracy z miastem

4. ANALIZA PROBLEMÓW

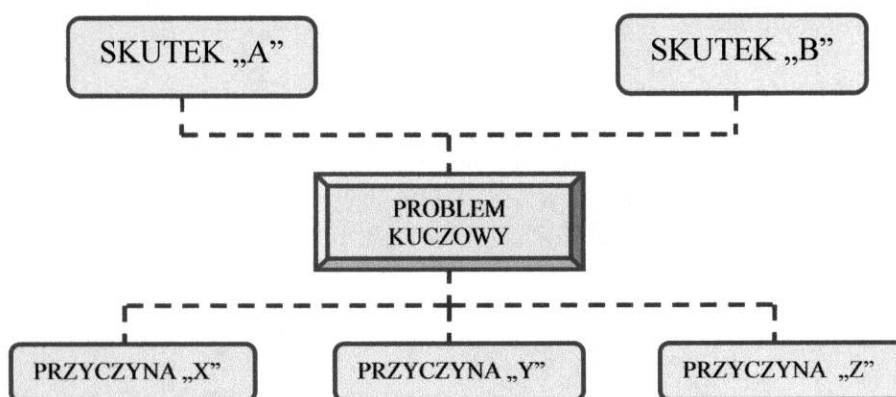
Analiza problemów polega na:

- określeniu problemów występujących na danym terenie, istniejących „tu i teraz”, spełniających następujące kryteria: negatywności, istotności i prawdziwości - zapis nie może dotyczyć problemów przyszłych,
- ustaleniu problemu kluczowego,
- uporządkowaniu zapisanych problemów, ustalając strukturę powiązań przyczynowo - skutkowych w postaci tzw. „drzewa problemów”.

Problem kluczowy nie musi stać się później, automatycznie celem strategii oraz nie może zawierać w sobie sposobu rozwiązania.

„Drzewo problemów” nie stanowi hierarchii problemów, co oznacza, że problemy znajdujące na niższych poziomach nie są mniej ważne.

Struktura „drzewa problemów”



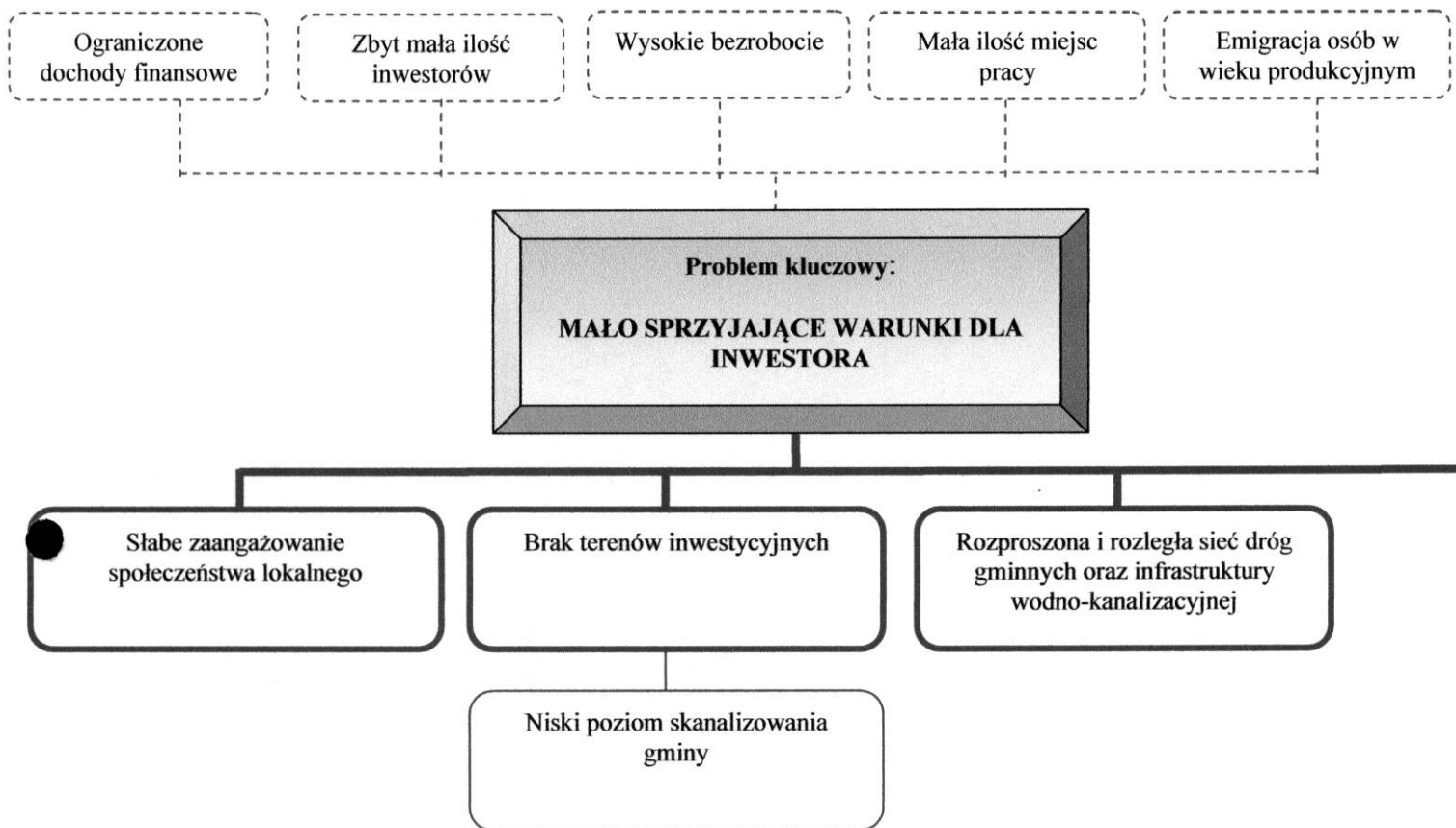
Grupa ekspertów lokalnych przyjęła, że problemem kluczowym jest:

MAŁO SPRZYJAJĄCE WARUNKI DLA INWESTORA

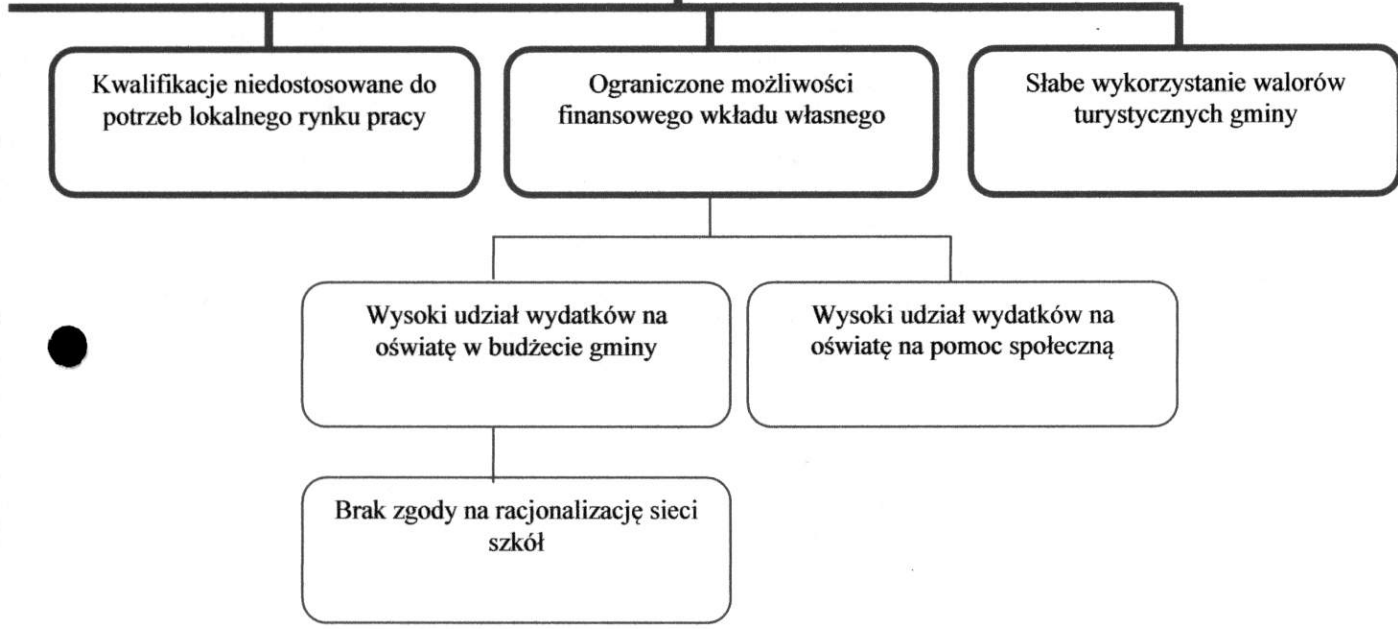
Grupa ekspertów lokalnych określiła następujące problemy występujące na obszarze gminy Grudziądz:

- zbyt mała ilość inwestorów,
- wysokie bezrobocie,
- mała ilość miejsc pracy,
- emigracja osób w wieku produkcyjnym,
- słabe zaangażowanie społeczeństwa lokalnego,
- starzejące się społeczeństwo,
- wysoki udział wydatków na oświatę w budżecie gminy,
- brak zgody na racjonalizację sieci szkół,
- brak terenów inwestycyjnych,
- niski poziom skanalizowania gminy,
- rozproszona i rozległa sieć dróg gminnych oraz infrastruktury wodno-kanalizacyjnej,
- kwalifikacje niedostosowane do potrzeb lokalnego rynku pracy,
- ograniczone możliwości finansowego wkładu własnego,
- słabe wykorzystanie walorów turystycznych gminy.

Strukturę „drzewa problemów” wraz z powiązaniem przyczynowo – skutkowymi przedstawia **tablica 1**.



Problem kluczowy:
**MAŁO SPRZYJAJĄCE WARUNKI DLA
INWESTORA**



5. ANALIZA CELÓW

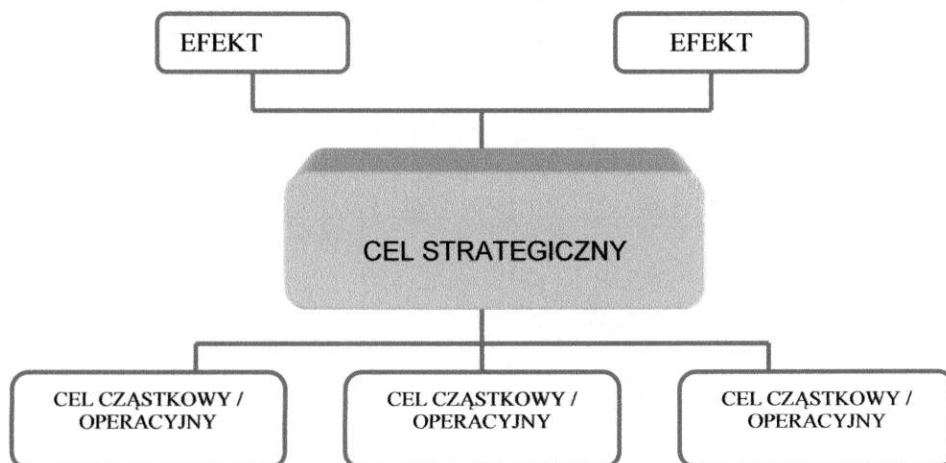
Składa się z przeformułowania problemów na cele, łączenia ich w związek celów i środków do ich realizacji, a następnie wyboru celu strategicznego.

Porządkowanie to służy do zobrazowania interakcji pomiędzy poszczególnymi celami, nadając im strukturę w postaci „drzewa celów”. Na tym etapie następuje również uzupełnienie o inne cele.

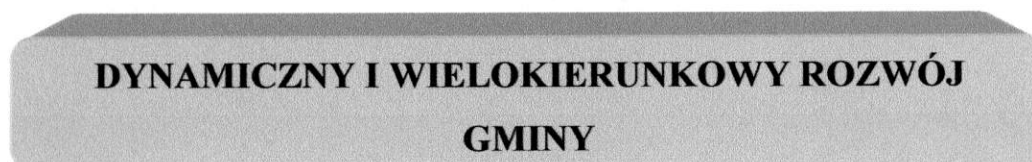
Przy określaniu celów należy kierować się tym, aby były one mierzalne i realnie osiągalne.

„Drzewo celów” nie stanowi hierarchii celów, kolejność ich realizacji jest określona przez grupę planowania strategicznego w harmonogramie działań jako, tzw. „ścieżka dojścia realizacji celu”.

Struktura „drzewa celów”



Grupa planowania strategicznego jako cel strategiczny określiła:

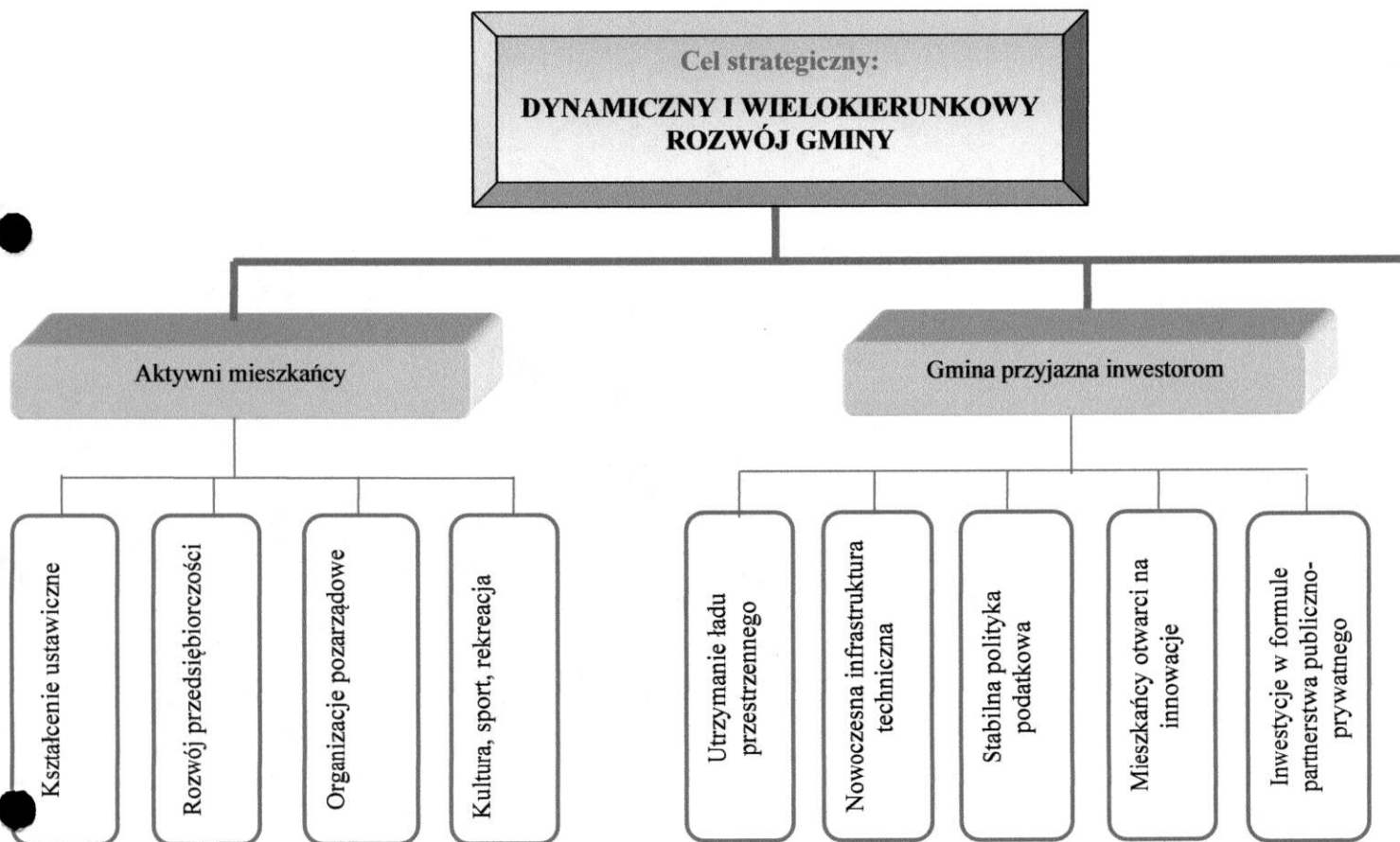


Grupa ekspertów lokalnych określiła do realizacji następujące cele cząstkowe/operacyjne:

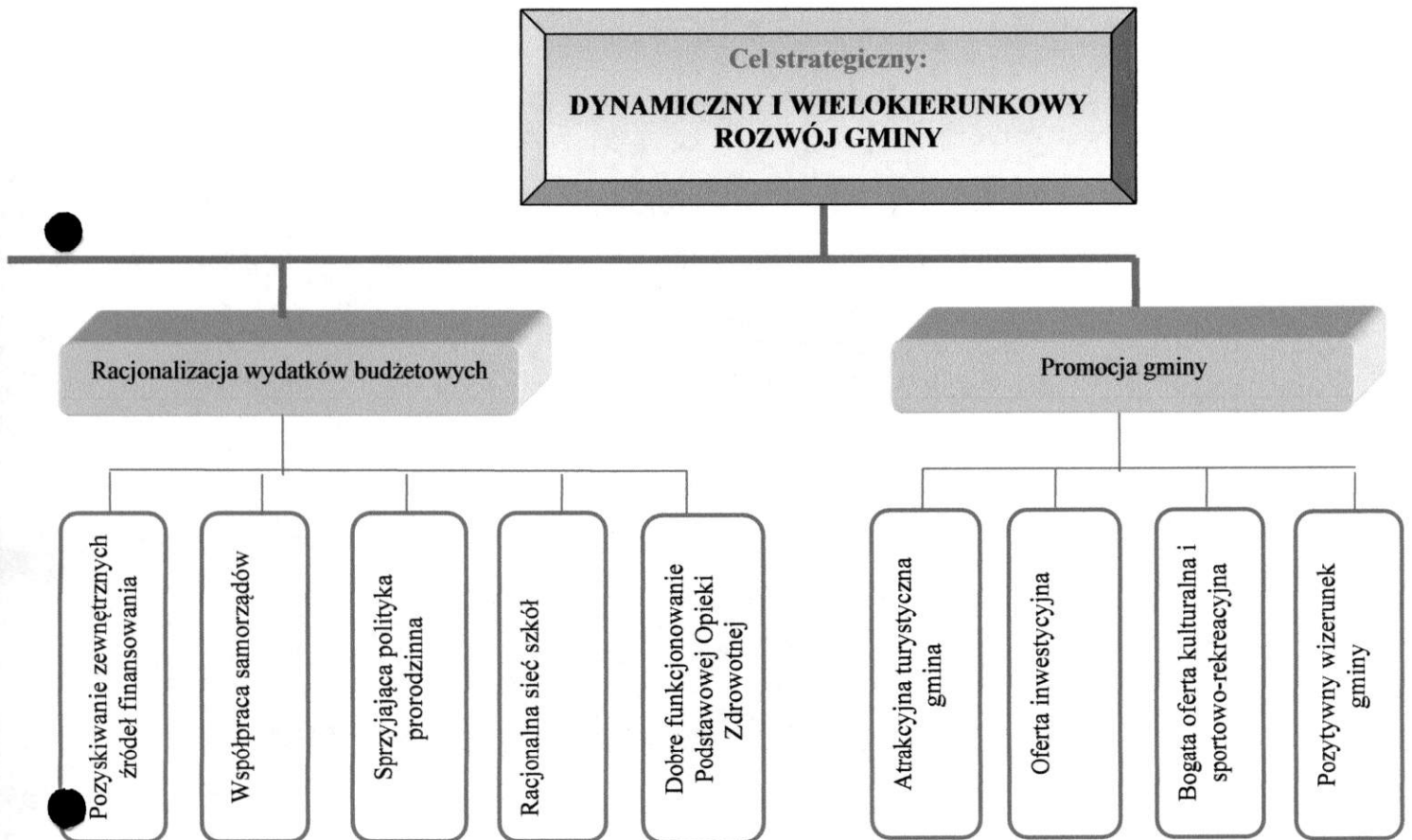
- aktywni mieszkańcy,
- gmina przyjazna inwestorom,
- racjonalizacja wydatków budżetowych,
- promocja gminy.

Strukturę „drzewa celów” przedstawiają **tablice 2÷2a.**

Tablica 2. Analiza celów: struktura powiązań - cel i środek do jego realizacji. Okres realizacji strategii 2014-2022



Tablica 2a. Analiza celów: struktura powiązań - cel i środek do jego realizacji. Okres realizacji strategii 2014-2022



6. PRZEGLĄD PLANOWANIA STRATEGII (MIERNIKI)

Przeгляд planowania strategii polega na:

- opracowaniu streszczenia strategii,
- określeniu wskaźników (mierników) realizacji celów,
- ustaleniu źródła danych pozwalających na sprawdzenie wskaźników,
- analizie ryzyka związanego z założeniami przyjętymi w strategii.

Podstawowym zadaniem mierników jest wskazywanie na stopień realizacji określonych celów. Tak więc każdy miernik powinien być obiektywnie sprawdzalny. Tą własność miernika osiąga się poprzez wyszczególnienie, w jaki sposób cel, wynik projektu, rezultat lub działanie są osiągalne w odniesieniu do:

- Ilości *Ile? lub Jak wiele?*
- Jakości *Jak dobrze?*
- Czasu *Do kiedy?*
- Miejsca *Gdzie?*

Wskaźniki muszą skupiać się na najważniejszych cechach celu stanowiąc podstawę do jego monitoringu.

Przeгляд planowania strategii (mierniki)

CELE	MIERNIK / WSKAŹNIK
Cel strategiczny	
Cele cząstkowe	

Tablica 3. Przegląd planowania strategii (mierniki)

CELE	MIERNIK / WSKAŹNIK
CEL STRATEGICZNY	
<i>DYNAMICZNY I WIELOKIERUNKOWY ROZWÓJ GMINY</i>	
CELE CZĄSTKOWE	
1. Aktywni mieszkańcy	<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba teleinfocentrów ogólnodostępnych – bezpłatne punktu dostępu do Internetu – szt. 2. Liczba projektów zrealizowanych na rzecz lokalnej społeczności – szt. 3. Wartość środków zewnętrznych pozyskanych na projekty społeczne - PLN 4. Liczba wizyt studialnych i wymian międzynarodowych – szt. 5. Liczba osób pracujących – szt. 6. Liczba osób korzystających z pomocy społecznej - osoby
2. Gmina przyjazna inwestorom	<ol style="list-style-type: none"> 1. Długość wybudowanej/rozbudowanej/przebudowanej/ sieci wodociągowej – km 2. Długość wybudowanej/rozbudowanej/przebudowanej/ sieci kanalizacji sanitarnej – km 3. Długość wybudowanych/rozbudowanych/ przebudowanych dróg gminnych – km 4. Powierzchnia przygotowanych terenów inwestycyjnych - ha 5. Liczba inwestycji zlokalizowanych na przygotowanych terenach – szt. 6. Liczba inwestycji w formie partnerstwa publiczno- prywatnego – szt. 7. Ilość energii elektrycznej wytwarzanej z odnawialnych źródeł energii – szt. 8. Liczba nowych miejsc pracy – szt.
3. Racjonalizacja wydatków budżetowych	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wartość zewnętrznych środków finansowych pozyskanych na realizację gminnych projektów – PLN 2. Liczba projektów zrealizowanych w ramach zintegrowanych inwestycji terytorialnych – szt. 3. Liczba nowych mieszkań socjalnych i komunalnych – szt. 4. Powierzchnia przebudowanych / rozbudowanych obiektów ochrony zdrowia – m²

4. Promocja gminy	<ol style="list-style-type: none">1. Liczba imprez o zasięgu regionalnym i ponadregionalnym – szt.2. Liczba nowych produktów turystycznych – szt.3. Powierzchnia przygotowanych terenów inwestycyjnych – szt.4. Liczba inwestycji zlokalizowanych na przygotowanych terenach – szt.
--------------------------	--

7. HARMONOGRAM DZIAŁAŃ

Harmonogram działań polega na zamieszczeniu programu w formie tabeli, która zawiera w sobie cele cząstkowe (operacyjne), rezultaty oraz zadania, dzięki którym osiągnięte zostaną wymienione cele. Harmonogram działań stanowi szczegółowy wykaz kolejnych zadań służących do realizacji celu i zawiera:

- zwięzły opis danego zadania,
- horyzont czasowy trwania danego zadania,
- określenie źródeł finansowania zadania,
- określenie jednostki odpowiedzialnej za realizację zadania.

Harmonogram działań

CELE/ DZIAŁANIA	OD KIEDY	DO KIEDY	ŹRÓDŁO FINANSOWANIA DZIAŁANIA	JEDNOSTKA ODPOWIEDZIALNA

Pełen zakres harmonogramu działań przedstawia **tablica 4**.

Tablica 4. Harmonogram działań. Okres realizacji strategii 2014 – 2022.

CELE/DZIAŁANIA	OD KIEDY	DO KIEDY	ŹRÓDŁO FINANSOWANIA DZIAŁANIA	PODMIOTY REALIZUJĄCE/ WSPÓLDZIAŁAJĄCE
1. AKTYWNI MIESZKAŃCY				
1.1 Kształcenie ustawiczne				
1.1.1 Udostępnienie pomieszczeń Gminy do celów szkoleniowych	2014	2022		Gmina
1.1.2 Współdział Gminy w organizacji szkoleń	2014	2022	—————	Gmina Organizacje szkolne
1.2 Rozwój przedsiębiorczości				

Przez *Środki pomocowe* należy rozumieć: fundusze Unii Europejskiej, fundusze Banku Światowego, Mechanizm Finansowy Europejskiego Obszaru Gospodarczego, Norweski Mechanizm Finansowy, otwarte konkursy ofert i inne.
 Wiele działań będzie realizowanych przy współpracy Ministerstwa Edukacji Narodowej, Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego oraz Ministerstwa Sportu i Turystyki.

241.2.1 Pomoc merytoryczna w pozyskiwaniu środków w ramach Lokalnej Grupy Działania i Lokalnej Grupy Rybackiej	2014	2022	Budżet Gminy Środki organizacji pozarządowych	Gmina Koordynatorzy: Lokalna Grupa Działania Lokalna Grupa Rybacka
1.2.2 Współpraca z Grudziądzkim Parkiem Przemysłowym i Inkubatorem Przedsiębiorczości	2014	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe Środki organizacji pozarządowych	Gmina Zarząd Grudziądzkiego Parku Przemysłowego i Inkubatora Przedsiębiorczości
1.2.3 Pozyskiwanie i przygotowanie terenów inwestycyjnych	2014	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe Środki organizacji pozarządowych	Gmina
1.2.4 Szybki internet	2015	2022	Budżet Gminy Operator Środki pomocowe	Gmina Operatorzy
1.2.5 Inwestycje w formie partnerstwa publiczno-prywatnego	2017	2022	Budżet Gminy Inwestor prywatny Środki pomocowe	Gmina Inwestorzy
1.3 Organizacje pozarządowe				
1.3.1 Współpraca i wspieranie organizacji pozarządowych	2014	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe Środki organizacji pozarządowych	Gmina Środki organizacji pozarządowych
1.3.2 Aktywizacja mieszkańców w ramach środków organizacji pozarządowych	2014	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe Środki organizacji pozarządowych	Gmina Środki organizacji pozarządowych
1.2.3 Aktywizacja i integracja na rzecz osób niepełnosprawnych	2014	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe Środki organizacji pozarządowych	Gmina Środki organizacji pozarządowych

1.4 Kultura, sport, rekreacja						
1.4.1	Promocja zdrowego stylu życia	2014	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe Środki organizacji pozarządowych	Gmina Środki organizacji pozarządowych	
1.4.2	Budowa i rozbudowa zaplecza sportowo- rekreacyjnego na terenie Gminy	2014	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina	
1.4.3	Budowa, rozbudowa i modernizacja instytucji kultury i centrów integracji społeczności lokalnej	2015	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina	
1.5	Realizacja planów odnowy miejscowości	2014	2022	Budżet Państwa Budżet Samorządu Województwa Budżet Powiatu Budżet Gminy Środki pomocowe Kujawsko-Pomorski Zarząd Melioracji i Urządzeń Wodnych we Włocławku	Gmina	

2. GMINA PRZYJAZNA INWESTOROM						
2.1 Utrzymanie ładu przestrzennego						
2.1.1	Opracowanie Miejscowych Planów Zagospodarowania Przestrzennego	2014	2022	Budżet Gminy Inwestor	Gmina	
2.1.2	Wprowadzenie nazewnictwa ulic	2014	2022	Budżet Gminy	Gmina	
2.2 Nowoczesna infrastruktura techniczna						
2.2.1	Budowa i modernizacja dróg gminnych wraz z infrastrukturą towarzyszącą, w tym ciągi pieszo-rowerowe	2014	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina	
2.2.2	Budowa i modernizacja sieci wodno-kanalizacyjnej oraz przebudowa oczyszczalni ścieków	2014	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina	
2.2.3	Gazyfikacja Gminy	2014	2022	Budżet Gminy Operator	Gmina Operator	
2.2.4	Budowa szerokopasmowego internetu	2014	2022	Budżet Gminy Operatorzy	Gmina Operatorzy	
2.2.5	Inwestycje w odnawialne źródła energii	2014	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy	Gmina Inwestorzy	
2.2.6	Przygotowanie terenów inwestycyjnych do prowadzenia działalności gospodarczej	2014	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestor	Gmina Inwestor	

2.2.7 Dostosowanie obiektów użyteczności publicznej dla osób niepełnosprawnych	2014	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina
2.3 Stabilna polityka podatkowa				
2.3.1 System ulg i preferencji	2015	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina
2.4 Mieszkańcy otwarci na innowacje				
2.4.1 Ukierunkowanie świadomości mieszkańców na realizację projektów innowacyjnych	2014	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe Środki organizacji pozarządowych	Gmina Środki organizacji pozarządowych
2.4.2 Wykorzystanie nowoczesnych nośników informacji	2014	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe Operatorzy	Gmina Środki organizacji pozarządowych Operatorzy
2.5 Inwestycje w formie partnerstwa publiczno-prywatnego				
2.5.1 Udział sektora prywatnego w finansowaniu inwestycji gminnych	2016	2022	Budżet Gminy Inwestor Środki pomocowe	Gmina Inwestor

3. Racionalizacja środków budżetowych					
3.1 Pozyskiwanie zewnętrznych źródeł finansowania					
3.1.1	Przygotowywanie własnych projektów	2014	2022	Budżet Gminy	Gmina
3.1.2	Udział w projektach w ramach zintegrowanych inwestycji terytorialnych, partnerstwa publiczno- prywatnego i środków organizacji pozarządowych	2014	2022	Budżet Państwa Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestorzy Środki organizacji pozarządowych Jednostki Samorządu Terytorialnego	Gmina Inwestorzy Środki organizacyjnych pozarządowych Jednostki Samorządu Terytorialnego
3.2 Współpraca samorządów					
3.2.1	Udział w projektach w ramach zintegrowanych inwestycji terytorialnych	2014	2022	Budżety instytucji Środki pomocowe	Instytucje
3.2.2	Realizacja zadań wynikających z przynależności do Lokalnej Grupy Działania i Lokalnej Grupy Rybackiej	2014	2022	Budżety instytucji Środki pomocowe	Instytucje Lokalna Grupa Działania Lokalna Grupa Rybacka
3.2.3	Współudział w projektach objętych zewnętrznymi źródłami finansowania	2014	2022	Budżety instytucji Środki pomocowe	Gmina
3.3 Sprzyjająca polityka prorodzinna					
3.3.1	Rozwój usług opiekuńczych	2014	2022	Budżet Państwa Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina

3.3.2 Sieć żłobków i przedszkoli	2014	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe Beneficjenci	Gmina
3.3.3 Budowa mieszkań socjalnych i komunalnych	2017	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe Inwestor	Gmina Inwestor
3.3.4 Udział w programach wspierających rodzinę	2014	2022	Budżet Państwa Budżet Gminy Sponsorzy Środki organizacji pozarządowych	Gmina Środki organizacji pozarządowych
3.4 Racjonalna sieć szkół				
3.4.1 Stworzenie silnych i nowoczesnych zespołów szkół	2014	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina
3.5 Dobre funkcjonująca Podstawowa Opieka Zdrowotna				
3.5.1 Rozbudowa Wiejskiego Ośrodka Zdrowia wraz z infrastrukturą towarzyszącą	2016	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina

4. PROMOCJA GMINY						
4.1 Atrakcyjna turystycznie gmina						
4.1.1	Wypromowanie istniejących szlaków turystycznych	2014	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe Środki organizacji pozarządowych	Gmina Środki organizacji pozarządowych	
4.1.2	Uregulowanie stanu prawnego G.O.W. „DELFIN” w Białym Borze	2015	2016	Budżet Gminy	Gmina	
4.1.3	Ochrona dziedzictwa kulturowego, przyrodniczego i kultury materialnej	2014	2022	Budżet Państwa Budżet Gminy Środki pomocowe Środki organizacji pozarządowych	Gmina Środki organizacji pozarządowych	
4.2 Oferta inwestycyjna						
4.2.1	Wskazanie terenów inwestycyjnych zgodnych ze studium	2014	2022	_____	Gmina	
4.2.2	Tworzenie przyjaznego klimatu dla inwestorów	2014	2022	Budżet Gminy	Gmina	
4.2.3	Tworzenie terenów inwestycyjnych	2014	2022	Budżet Gminy	Gmina	
4.2.4	Preferencje dla inwestorów	2015	2022	Budżet Gminy	Gmina	

4.3 Bogata oferta kulturalna i sportowo-rekreacyjna						
4.3.1 Organizacja turniejów sportowych	2014	2022	Budżet Gminy Sponsorzy Środki organizacji pozarządowych	Gmina Środki organizacji pozarządowych		
4.3.2 Oferta dostosowania do różnych grup wiekowych	2014	2022	Budżet Gminy Sponsorzy Środki organizacji pozarządowych	Gmina Środki organizacji pozarządowych		
4.3.3 Promocja rodzimej twórczości	2014	2022	Budżet Gminy Sponsorzy Środki organizacji pozarządowych	Gmina Środki organizacji pozarządowych		
4.3.4 Organizacja i udział w imprezach o charakterze ponad lokalnym	2014	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe Jednostki Samorządu Terytorialnego Środki organizacji pozarządowych	Gmina Jednostki Samorządu Terytorialnego Środki organizacji pozarządowych		
4.4 Pozytywny wizerunek gminy						
4.4.1 Gmina przyjazna inwestorom	2014	2022	Budżet Gminy	Gmina		
4.4.2 Przyjazny urząd	2014	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina		
4.4.3 Szybki i skuteczny serwis informatyczny	2014	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe	Gmina		
4.4.4 Promocja walorów Gminy	2014	2022	Budżet Gminy Środki pomocowe Środki organizacji pozarządowych	Gmina Środki organizacji pozarządowych		

IX. STRATEGICZNA OCENA ODDZIAŁYWANIA STRATEGII NA ŚRODOWISKO

1. W związku z art. 48 i 49 ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnieniu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz ocenach oddziaływania na środowisko, Wójt Gminy Grudziądz w piśmie z dnia 12.02.2014r. zwrócił się do Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego w Bydgoszczy o odstąpienie od przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko dla projektu „Strategii Rozwoju Gminy Grudziądz na lata 2014-2022”. W piśmie z dnia 20.02.2014r. Państwowy Wojewódzki Inspektor Sanitarny po zapoznaniu się z otrzymanymi materiałami uznał, że przewidziane w planie działania nie spowodują zagrożeń dla środowiska naturalnego oraz dla zdrowia ludzi, więc przeprowadzenie strategicznej oceny oddziaływania na środowisko nie jest konieczne. W związku z powyższym Państwowy Wojewódzki Inspektor Sanitarny w Bydgoszczy uzgodnił możliwość odstąpienia od przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko dla projektu „Strategii Rozwoju Gminy Grudziądz na lata 2014-2022”.
2. Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska w Bydgoszczy, działając na podstawie art. 48 ust.1 ustawy z dnia 3 października 2008r.o udostępnieniu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko (Dz. U. z 2013r., poz. 1235 ze zm.), po rozpatrzeniu wniosku Wójta Gminy Grudziądz z dnia 12 lutego 2014r., uzgadnia odstąpienie od przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko dla projektu „Strategii Rozwoju Gminy Grudziądz na lata 2014-2022”. Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska w Bydgoszczy zwrócił uwagę, że realizacja konkretnych zadań lub przedsięwzięć może się wiązać ze znaczną ingerencją w środowisko naturalne. Kwestia ta jest istotna z punktu widzenia ochrony zdrowia i życia ludzi, ale także na występowanie w granicach Gminy Grudziądz wielu obszarowych form chronionych przyrodniczo, w tym obszar specjalnej ochrony ptaków Dolina Dolnej Wisły PLB040003, obszar mający znaczenie dla Wspólnoty Dolina Osy PLH040033, Nadwiślański Park Krajobrazowy, Chełmiński Park Krajobrazowy, Obszar Chronionego Krajobrazu Strefy Krawędziowej Doliny Wisły. Mając na uwadze fakt, że ustalenia „Strategii” będą stanowić w głównej mierze podstawę do wyznaczania na późniejszym etapie dalszych działań inwestycyjnych, Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska w Bydgoszczy uznał, że istnieje konieczność wprowadzenia do treści „Strategii” zapisu wskazującego na potrzebę uwzględniania ochrony środowiska w tym

znajdujących się w granicach Gminy Grudziądz form chronionych przyrodniczo w ramach realizacji zrównoważonego rozwoju. W konkluzji Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska w Bydgoszczy stwierdził, że uzgadnia odstąpienie od przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko dla projektu „Strategii Rozwoju Gminy Grudziądz na lata 2014-2022”, pod warunkiem uwzględnienia warunków wskazanych powyżej (pismo z dnia 26 luty 2014r.).